



LE CEA MARCOULE : UN ACTEUR MAJEUR DE LA RECHERCHE EN OCCITANIE

**Assemblée Annuelle
ARCEA**

Le 09 mars 2026



Le site de Marcoule, une plateforme scientifique et industrielle unique en Occitanie



Le site rassemble près de 5000 salariés issus des principaux donneurs d'ordres et de leurs sous-traitants



Le 2^{ème} bassin industriel de la région Occitanie après l'aéronautique toulousaine



revvity

Tests Biomédicaux



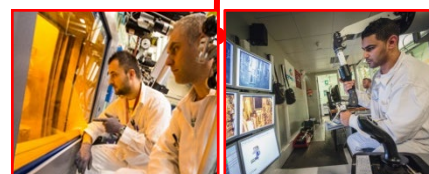
cyclife
GROUPE EDF

Traitement et conditionnement de déchets



STERIS
synergyhealth

Stérilisation industrielle



cea

Recherches pour l'économie circulaire des énergies bas carbone et chantiers de démantèlement



orano

Fabrication de combustible

Les chiffres clés du CEA Marcoule



2027 salariés (**1687 CDI** et **340 CDD** (apprentis, thésards, post-docs)) sur un site de 5 000 personnes, dont :

- 776 ISEC
- 585 DDSD
- 541 centre (fonctions support)
- 125 unités implantées



Près de **300 hectares** de superficie pour des infrastructures d'une grande diversité.

3 INB (Atalante, Phénix, Diadem) et **1 INBS**



1 Institut de recherche « ISEC » avec **776 collaborateurs** dans plusieurs installations dont

L'installation « **ATALANTE** » : outil de recherche unique au monde avec **32 laboratoires de recherche**

1 Unité Mixte de Recherche en chimie séparative (**ICSM**)



1 laboratoire de biologie (LI2D) pour la détection et le diagnostic d'agents pathogènes

1 laboratoire commun MAESTRAL (CEA – Technetics) : Laboratoire d'étanchéité



Environ **121** doctorants et post-doctorants en formation par la recherche.



Budget : **619,8 M€** dont **100 M€** de R&D
597 M€ de commandes annuelles



279 brevets en portefeuille (20 par an)
99 experts internationaux / directeurs de recherche (R&D)



Un pôle de formation (**INSTN**)
180 chercheurs-enseignants qui donnent des cours à environ **1450** stagiaires par an

Le CEA Marcoule : plus de 60 ans d'histoire



Marcoule est créé en 1955 :
Berceau du nucléaire industriel français, sa vocation est la production du plutonium militaire.

Trois réacteurs et une usine de retraitement voient le jour.
Les réacteurs G1, G2 et G3 produisent du combustible usé retraité dans l'usine UP1 (1958) pour extraire le plutonium.



L'évolution vers le nucléaire civil :
Les procédés mis au point par le CEA à Marcoule et Pierrelatte trouvent leurs débouchés dans l'industrie nucléaire civile.

Le réacteur Phénix
est mis en service en **1974.**



1992 - Le laboratoire de haute activité Atalante est mis en service : une installation unique au monde pour la R&D sur le cycle du combustible.



Début, en 1996, d'un vaste ensemble de chantiers de démantèlement

- Arrêt de la production de plutonium
- Le démantèlement de l'usine UP1 et de ses ateliers est engagé.
- Développement d'innovations et réalisation de grandes premières technologiques en A&D



La **Loi du 28 juin 2006** relative à la gestion durable des matières et déchets radioactifs, consacre la place de Marcoule en matière de R&D amont/aval du cycle.

2005-2008 : Le CEA reprend le site de Marcoule à Areva.

- Le CEA redevient l'exploitant nucléaire
- Echange patrimonial entre Marcoule et Pierrelatte

Contexte et finalité des réversibilités du Centre de Marcoule



Après vingt ans d'un travail méthodique et exigeant, le CEA a finalisé la réversibilité des installations du centre de Marcoule, redevenant depuis le 2 décembre 2025 l'exploitant de l'ensemble du site.

L'achèvement de cette réversibilité, l'année des 70 ans du site, marque un moment historique pour Marcoule et témoigne de l'engagement collectif et de l'excellence opérationnelle des équipes mobilisées.

Fait Marquant commun DES - Direction de Marcoule

Contexte et finalité des réversibilités du CEA Marcoule

- **1955** : Ouverture du Centre CEA de Marcoule pour lancer la filière nucléaire industrielle
- **1976** : Transfert de la responsabilité d'exploitant nucléaire du CEA à la COGEMA
Poursuite par le CEA de ses activités de recherches en tant qu'entité hébergée
- **2005** : Décision de l'État d'engager un processus de SWAP entre Marcoule et Pierrelatte visant à garantir la sûreté maximale lors du changement d'exploitant
- **2006** : Reprise de la responsabilité d'exploitant nucléaire du Centre par le CEA à AREVA NC
- **2009** : Réversibilité du Magasin Général et transformation en contrat de gestion de la rupture de charge et livraisons associées par le CEA
- **2011** : Réversibilité de la Section des Auxiliaires Généraux (SAG) du Centre: contrat de 10 ans pour l'exploitation courante, la maintenance et la gestion des investissements
- **A partir de 2013** : Reprise progressive à partir de 2013 de la responsabilité des installations (mode CI ou RCI)
 - ⇒ Garantie du meilleur niveau de sûreté dans les installations
 - ⇒ Réduction des coûts d'exploitation
 - ⇒ Stratégie de maintenance unifiéeMise à l'offre progressive des marchés d'exploitation précédemment confiés en gré à gré à AREVA NC (devenu ORANO DEM)
Pilotage en direct par le CEA (DES/CPMD) de marchés transverses de maintenance nucléaire

Réversibilités : Schémas industriels déployés



- **Mode CI CEA – Equipe d’exploitation CEA**

ATM
(spécificité tritium gaz)

- **Mode CI-OIE (Chef d’Installation CEA – Opérateur Industriel d’Exploitation) :**

- Installations complexes et/ou possédant un inventaire radiologique significatif
- OIE assure l’exploitation et certaines opérations de production
- Maintenance et prestations générales (support technique, entretien du patrimoine) portées par le CEA via des marchés transverses
- Opérations A&D potentiellement confiées à d’autres Opérateurs
- CI CEA assure la coordination d’ensemble (gestion coactivité) et la surveillance des prestataires (dont OIE)

IZEN
Usine-AVM-IECDA
APM
STEL
DEG-MAR400
LABO109
EIP-IZOS

- **Mode RCI-OT (Responsable Contrat Installation CEA – Opérateur Technique) :**

- Installations en surveillance, avec des opérations d’A&D bien cadrées ou de Support Nucléaire (production bien cadrée)
- OT assure la conduite complète de l’installation et la gestion de la coactivité des entreprises intervenantes
- RCI assure la coordination générale des mesures de prévention et la surveillance des activités confiées à l’OT



ADM-CDS
ATOLL
ATL
CRETFA
AMEC 3
CELESTIN-RG1-G2G3

Réversibilités : Grandes étapes du projet

	1996 à 2004	2005 à 2010	2010 à 2015 « post 2010 »	2016 à 2020 « post 2015 »	2021 à 2023 « Post 2020 »	2024 à 2026 « Fin réversibilités »
MOA	GIE CODEM (AREVA-CEA-EDF)	CEA DEN		CEA	MOA A&D	
Pilote opérationnel		CEA DEN				DES
MOE	AREVA NC		Coordo. AREVA NC	AO	AO	
Etudes			AO	AO		
Opérations d'A&D			25% gré à gré AREVA 75% AO	AO		
Resp. Site	CEA DEN					DG/CEA/MAR/DIR
Exploitant Nucl.	Marcoule					
Exploitant installations nucléaires			AREVA NC sauf	AREVA NC sauf	Orano DEM sauf	CEA (mode CI-OIE ou RCI-OT) Fin gré à gré Orano DEM
			CEA RCI : ADM Déc. 2013 CDS Oct. 2015	CEA RCI : ADM, CDS puis EIP, AMEC 3.	CEA RCI : ATL, CRETFA, ADM, CDS, AMEC3, ATOLL, EIP, IZOS CEA CI : IZEN, Usine, APM	

- Années après années, les équipes du CEA ont repris, formé et consolidé les compétences nécessaires, avec l'appui d'Orano, pour piloter des installations nucléaires souvent complexes
- ADM repris en 2013 ⇒ ⇒ ⇒ intégration Réacteurs – ATM – Laboratoires – Dégainage en 2025
- Travail préparatoire conséquent des équipes DDSD et du Centre, avec sur chaque périmètre :
 - Une contractualisation à mener ;
 - Un transfert de connaissances à organiser ;
 - Sous le contrôle de la Direction de Centre.



Usine-IECDA-AVM :

- CI CEA (01/01/21) 
- OIE ODS (01/01/26) 


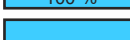
APM :

- CI CEA 
- OIE ODS (01/07/26) 


DEG-MAR400 :

- CI CEA (02/12/25) 
- OIE OTND (01/06/26) 



EIP-IZOS :

- CI CEA (01/04/25) 
- OIE ODS (01/04/25) 



ATM :

- CI CEA (01/12/25) 


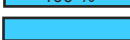
CELESTIN-RG1-G2G3 :

- RCI CEA (01/03/25) 
- OT OTND (01/03/25) 

LABO109 :

- CI CEA (01/12/25) 
- OIE OTND (01/12/25) 

STEL :

- CI CEA (01/12/23) 
- OIE ODS (01/01/25) 

Maintenance :

- Nouveaux TM (01/04/26) 

Réversibilités : chiffres clés

20 ans

Durée nécessaire pour reprendre complètement la responsabilité du Centre de Marcoule

16

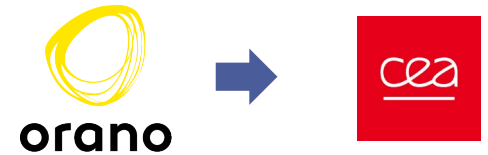
Nombre d'installations Marcoule concernées par les reprises de responsabilité (CI ou RCI)

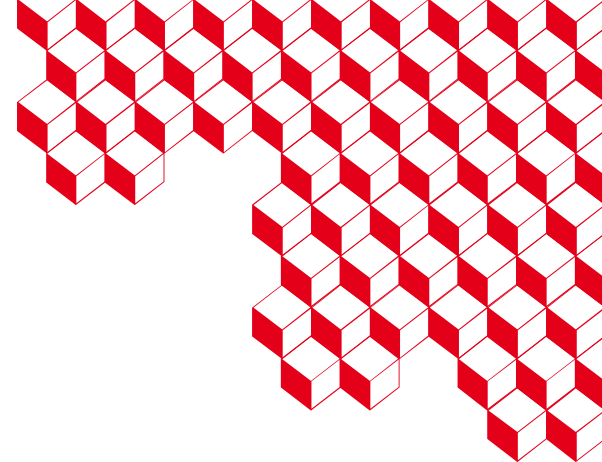
110

Nombre d'ETPT nécessaires au grèvement des équipes CEA

15 %

Gains économiques sur les dépenses de fonctionnement à l'issue des réversibilités





Merci

CEA MARCOULE

BP 17171

30207 Bagnols-sur-Cèze Cedex

France

Standard. + 33 4 66 79 60 00